

Master HSE&LEAN MANAGER

SIGNIFICATO E FINALITA'

L'HSE Manager (Health, Safety & Environment) è la figura professionale che supporta le organizzazioni, pubbliche e private, nel conseguimento degli obiettivi di miglioramento in ambito salute, sicurezza e ambiente, sulla base di specifiche conoscenze, abilità e competenze, attraverso azioni di progettazione, coordinamento, consulenza e supporto tecnico-gestionale per l'integrazione dei processi e dei sistemi in ambito HSE.

Il corso fornisce alcuni elementi per trasformare gli RSPP in HSE Manager in grado di:

- creare progetti di miglioramento organizzativo volti a migliorare i processi di lavorazione esistenti;
- sviluppare piani, programmi e budget per i progetti ideati;
- dirigere e supervisionare il lavoro del personale incaricato della realizzazione operativa dei progetti;
- gestire i rapporti con tutti i livelli aziendali, con clienti e fornitori e mediare gli eventuali conflitti.

La nuova edizione, dal taglio innovativo, approfondisce i principi base del LEAN Management integrato nel concetto di HSE e fornisce al partecipante le conoscenze LEAN-YELLOW BELT.

Al termine del corso è previsto un esame al cui superamento verrà rilasciato un **attestato di frequenza** al corso. I moduli sono validi anche come aggiornamento ASPP/RSPP.

DOCENZA

La docenza è affidata ad una faculty del massimo livello, selezionata tra i migliori esperti e professionisti del settore

DESTINATARI

Responsabili della sicurezza aziendale

DURATA

Il percorso, articolato in 14 moduli fruibili anche singolarmente, ha una durata complessiva di 120 ore, a cui è possibile aggiungere la partecipazione ad alcuni percorsi formativi, ad un costo agevolato, per lo sviluppo delle soft skills dell'Hse Manager.

SEDE

FONDAZIONE A.I.B. - ISFOR, Via Pietro Nenni 30, 25124 Brescia

COSTO

Il costo dell'intero percorso è di 2.400 € + IVA.

AGEVOLAZIONI E FINANZIAMENTI

In caso di iscrizione al percorso di almeno due partecipanti da parte della stessa azienda, il prezzo della seconda iscrizione è scontato del 20%. Le aziende associate a Confindustria Brescia possono usufruire di un contributo del 30% sul costo sostenuto. Per le imprese aderenti a **Fondimpresa/Fondirigenti**, è possibile finanziare la partecipazione dei dipendenti e dei dirigenti senza alcun costo di gestione del piano da parte di ISFOR.

Per informazioni rivolgersi a Anna Maffina, Responsabile Alta Formazione,

tel 030.2284511 - mail a.maffina@isfor2000.com

PROGRAMMA DEI MODULI

La cultura e l'organizzazione della sicurezza in azienda

Il corso intende fornire le logiche e gli strumenti per una corretta organizzazione e gestione delle procedure di sicurezza sul lavoro in azienda che costituiscono un passaggio indispensabile per affrontare anche i problemi ambientali e poter analizzare i processi aziendali in un'ottica di miglioramento continuo.

Marco Mascherpa
8h
13/11/2020

Legislazione europea, nazionale e regionale in materia di sicurezza sul lavoro

Il corso intende illustrare le normative di emanazione europea, nazionale e regionale in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e presentare esempi di buone prassi e modelli di successo nell'applicazione delle norme.

Menini Francesco
8h
27/11/2020

Le tecniche di audit e le certificazioni

Il corso intende fornire gli strumenti adeguati per condurre efficacemente un audit in azienda secondo i requisiti della norma UNI 19011 in relazione al Sistema di Gestione Health, Safety and Environment.

Braghini Marco
8h
18/12/2020

L'analisi e la gestione integrata del rischio

La gestione del rischio è un obiettivo a cui ogni impresa attenta agli aspetti preventivi dovrebbe tendere e che ogni cliente dovrebbe pretendere, specie in settori caratterizzati da alta variabilità. Il corso si propone di presentare le migliori tecniche di individuazione, valutazione e gestione del rischio, in particolare secondo i requisiti della norma ISO 30001.

Barbieri Silvio
Fasani Luca
16h
15/01/2021
22/01/2021

La gestione delle emergenze

Il corso intende fornire gli strumenti necessari per affrontare le emergenze e le situazioni inconsuete che in azienda non si è abituati a gestire nella quotidianità.

Fasani Luca
8h
29/01/2021

La formazione HSE tra comportamenti e consapevolezza

L'HSE manager è una delle figure emergenti nella moderna gestione aziendale, in quanto responsabile della soluzione dei problemi ambientali dell'impresa, guidandola tra obblighi, adempimenti, rischi ed opportunità. Il corso si pone l'obiettivo di presentare le principali peculiarità del ruolo e le tecniche da utilizzare per poterlo esercitare con efficacia, tra cui BBS-Behavior Based Safety, periodical meeting, GEMBA walk, weekly safety meeting, council meeting.

Mascherpa Marco
8h
12/03/2021

I sistemi di gestione e il D. Lgs. 231/01: quando e come utilizzarli

Il corso intende sensibilizzare i partecipanti sull'opportunità di adottare una gestione sistemica della sicurezza sul lavoro, in particolare attraverso l'armonizzazione con il modello organizzativo previsto dal D. Lgs. 231/01. Durante il corso vengono effettuati studi di casi pratici e presentati esempi virtuosi di integrazione.

Braghini Marco
Menini Francesco
8h
26/03/2021

La pianificazione e il controllo economico della prevenzione dei rischi

Il corso intende tramettere ai partecipanti gli elementi di pianificazione manageriale della sicurezza aziendale in ottica economico/finanziaria, con particolare riferimento all'analisi di costi e ricavi per l'inserimento di nuove figure in azienda, al fine di creare situazioni migliorative senza interventi aggiuntivi e con l'utilizzo di strumenti di finanza agevolata.

La Torre Paolo
8h
30/04/2021

La gestione dell'ambiente: la normativa ambientale ed i principali adempimenti

Gli strumenti dell'esperto ambientale e la figura del responsabile ambientale. Autorizzazioni (AIA, AUA, VIA). Aspetti e impatti ambientali: definizioni e differenze. Analisi degli aspetti ambientali relativi ad approvvigionamenti idrici, consumi energetici, scarichi idrici, emissioni in atmosfera, rifiuti. Normativa di riferimento. Adempimenti. Impatti ambientali collegati.

Braghini Marco
8h
7/05/2021

Behaviour Based Safety: le corrette modalità di organizzazione della sicurezza aziendale

Il corso intende fornire le corrette modalità di organizzazione del sistema sicurezza in azienda (Safety Management System e protocollo Behaviour Based Safety) utilizzando logiche e strumenti propri del miglioramento continuo: Lean Thinking e Lean Safety; ostacoli individuali, sociali e organizzativi al cambiamento; aspetti cognitivi, emotivi e comportamentali della gestione delle risorse umane; team building; problem solving.

Mascherpa Marco
8h
14/05/2021

Individuare, progettare e sostenere nel tempo le iniziative di cambiamento. Introduzione al Project Management nelle attività HSE

Il corso intende presentare, nella prima parte, obiettivi e tecniche di change management che possono supportare sia le attività di EH&S che – più in generale – tutte le iniziative di cambiamento che possono essere intraprese in un'azienda. Nella seconda parte, vengono introdotti i principali concetti di project management, utili per pianificare ed implementare efficacemente il cambiamento.

Il corso costituisce il punto di raccordo tra la parte EH&S e la parte lean del percorso.

Ruffini Stefano
8h
28/5/2021

I fondamentali del pensiero Lean e del miglioramento continuo. La connessione con l'HSE

Il corso trasmette i principi fondamentali del pensiero lean e dei risultati ottenibili con la loro implementazione pratica. Fornisce inoltre esempi concreti di applicazione in aziende manifatturiere e di servizi. Viene infine presentato il ciclo di Deming (PDCA) e viene messa in luce la sua importanza nella conduzione di iniziative di miglioramento continuo. Il tutto customizzato alle attività svolte dall'HSE Manager.

Ruffini Stefano
8h
11/6/2021

Strumenti di mappatura del flusso del valore

Il corso presenta i principali strumenti di mappatura del flusso del valore (swim lane, makigami, value stream map) utilizzabili nella definizione dello stato attuale e di quello futuro. Parte della giornata è dedicata allo svolgimento di esercitazioni pratiche per l'impiego di questi strumenti a casi reali ed alla applicazione di casi HSE.

Ruffini Stefano
8h
25/6/2021

Strumenti per la riduzione degli sprechi

Il corso intende trasmettere la conoscenza teorica e pratica dei principali strumenti di riduzione degli sprechi, tra cui 5S, spaghetti chart, standard work e poka-yoke. Vengono quindi introdotti il concetto di Gemba Walk e visual factory. Per ogni strumento presentato è previsto lo svolgimento di un'esercitazione pratica sulla base delle singole situazioni HSE

Ruffini Stefano
8h
9/7/2021

Esame finale

Il corso si concluderà con un esame finale della durata di una giornata. Al mattino si svolgerà il test a domande chiuse e aperte. Al pomeriggio si svolgerà un elaborato che verrà poi discusso.

Commissione
8h
Settembre 2021