

***FAMILY BUSINESS: IL SISTEMA "FAMIGLIA, AZIENDA, PATRIMONIO"***  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E SISTEMA DEI COMPENSI PER ASSICURARE  
CRESCITA E GOVERNABILITÀ DELLE IMPRESE

**Mercoledì 13 marzo, ore 17.30 (ritrovo ore 17.15)**

c/o ISFOR via Pietro Nenni, 30 – 25124 Brescia

---

**Anna Tripoli** Vice Presidente Gruppo Giovani Imprenditori A.I.B. - Responsabile di NTM SpA

**Marco Visani** Responsabile *Corporate Governance & Executive Compensation* di  
The European House – Ambrosetti

**Enrico Falck** Presidente di Falck Renewables SpA

**Nota introduttiva**

---

La composizione del Consiglio di Amministrazione (C.d.A.) e il sistema dei compensi sono tra gli aspetti più rilevanti per assicurare efficacia e sostenibilità alla gestione di qualsiasi impresa, favorendo il miglioramento dei risultati.

Al crescere delle complessità aziendali, un C.d.A. professionale assicura una sfida costruttiva alla proprietà rispetto agli indirizzi strategici e alla visione del futuro. Il Consiglio dovrebbe presentare le migliori competenze, tenuto conto della situazione specifica dell'impresa, utili a stimolare una dialettica consiliare efficace.

Un sistema di compensi ben strutturato consente di assicurare tensione al miglioramento dei risultati, alimentando altresì la cultura dell'equità e del merito. Inoltre, una delle sfide più importanti che le imprese in generale si trovano oggi ad affrontare è quella dell'attrattività verso *manager/collaboratori* di grandi competenze e capacità.

Nell'incontro verranno analizzati meccanismi di funzionamento del C.d.A. e del sistema dei compensi delle principali società quotate, offrendo una panoramica sui principali contenuti e sulle buone pratiche. Ci si concentrerà quindi sulle imprese familiari, cercando di fornire le principali "regole del gioco" per la strutturazione dei C.d.A. e del sistema dei compensi, evidenziando anche i classici errori da evitare, frutto della nostra concreta esperienza in materia.

**Programma**

17.15 *Registrazione dei partecipanti e sistemazione in sala*

17.30 **Saluto e apertura dei lavori**

**Anna Tripoli** – Vice Presidente Gruppo Giovani Imprenditori A.I.B. - Responsabile di NTM SpA

**Consiglio di Amministrazione e sistema dei compensi per assicurare crescita e governabilità alle imprese**

- Ruolo e caratteristiche dei C.d.A.: evidenze dalle società quotate
- Le relazioni sulla remunerazione 2018 delle società quotate: numeri, strumenti operativi e principali sfide
- Suggerimenti operativi per impostare C.d.A. e compensi
- Gli errori da evitare

**Marco Visani** – The European House - Ambrosetti

**Enrico Falck** - Presidente di Falck Renewables SpA

Modera **Cinzia Pollio** – Direttore di Fondazione AIB

**Dibattito e conclusioni**